

Pílulas de Conhecimento da Audin

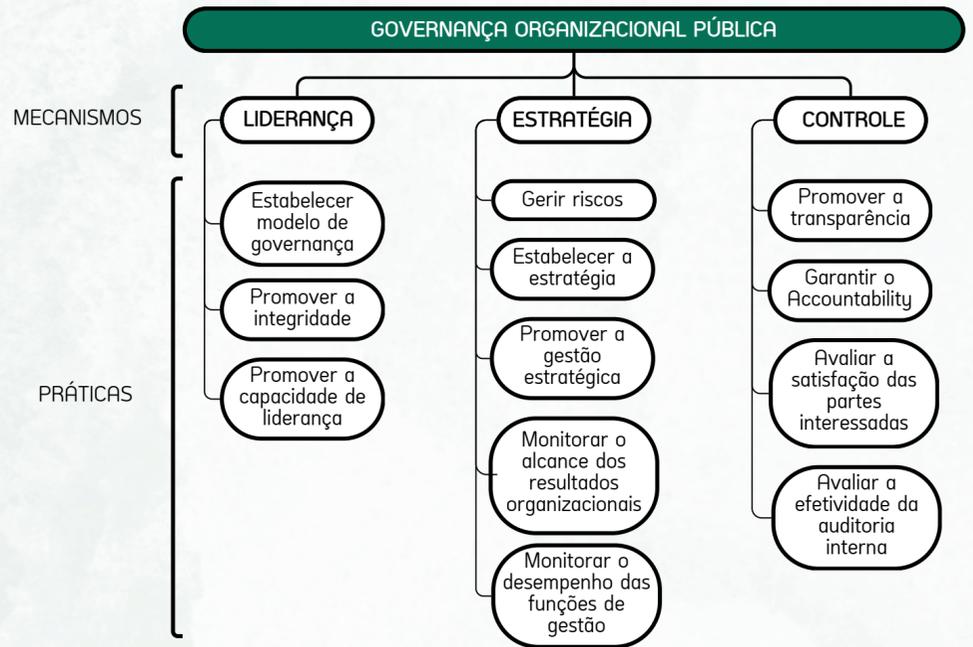
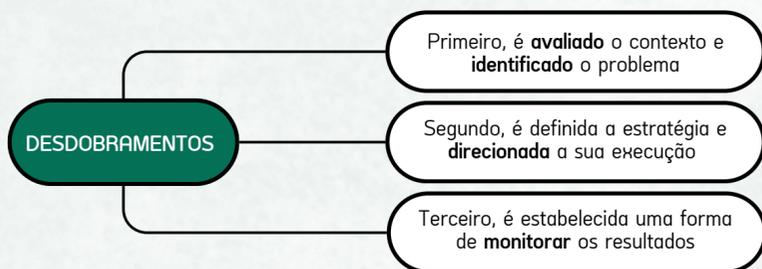
#01

Governança Pública

Conceito de governança pública

A governança pode ser compreendida, de forma geral, como um sistema composto por mecanismos e princípios que as instituições possuem para auxiliar a tomada de decisões e para administrar as relações com a sociedade, alinhado às boas práticas de gestão e às normas éticas, com foco em objetivos coletivos.

Compreende os mecanismos de **liderança, estratégia e controle** postos em prática para **avaliar, direcionar e monitorar** a atuação da gestão, com vistas à condução de políticas públicas e à prestação de serviços de interesse da sociedade.



Fonte: Referencial básico de governança aplicável a organizações públicas e outros entes jurisdicionados ao TCU, TCU, 2020.

A Governança na Administração Pública é essencial para garantir que os recursos públicos sejam administrados de forma eficiente, justa e transparente, e para assegurar que os serviços prestados estejam alinhados com os interesses e necessidades da sociedade.

Governança x Gestão

A governança e a gestão não são sinônimos, embora sejam complementares e interdependentes. Governança refere-se à definição do que deve ser executado (função direcionadora), e gestão refere-se à forma como se executa (função realizadora).

À governança compete avaliar o contexto, determinar a direção e monitorar a atuação para garantir que a direção estabelecida seja seguida. Já à gestão cabe elaborar os processos de trabalho para executar o ciclo Planejar-Executar-Avaliar-Agir (PDCA), sempre seguindo a direção determinada pela governança.



O conceito de Accountability (prestação de contas e responsabilidade) está diretamente relacionado ao de democracia, representa a ligação necessária, principalmente na administração de recursos públicos, entre decisões, condutas e competências e seus respectivos responsáveis. Espera-se que os gestores públicos prestem contas de suas ações e confirmem publicidade a suas decisões. Accountability remete à relação entre duas partes, na qual a primeira delega responsabilidades à segunda, que deverá gerir os recursos, gerando, assim, uma obrigação de prestação de contas da segunda parte perante a primeira.

Fortalecimento da governança

Após a definição da estrutura de governança, ou seja, de como os mecanismos propostos serão implementados e coordenados, é necessário promover seu fortalecimento, por meio de ações de planejamento, monitoramento, avaliação e comunicação acerca dos resultados alcançados e de boas práticas adotadas.

Aperfeiçoar a governança representa o aprimoramento da própria instituição, trata-se de promover os meios necessários para atender ao interesse público, gerar e entregar resultados. Em outras palavras, são os atos praticados com o objetivo de melhorar a instituição e torná-la mais capaz de atingir sua missão institucional.